



Gevinstberegning i driftsanskaffelser

NAV

Kilder: Politiet, Skatteetaten, Nokia, GE m.fl.

9. februar 2018 // Jarle Nigardsøy Amundsen



Anskaffelsesseksjonen anslår gevinster

Kategori-analyse

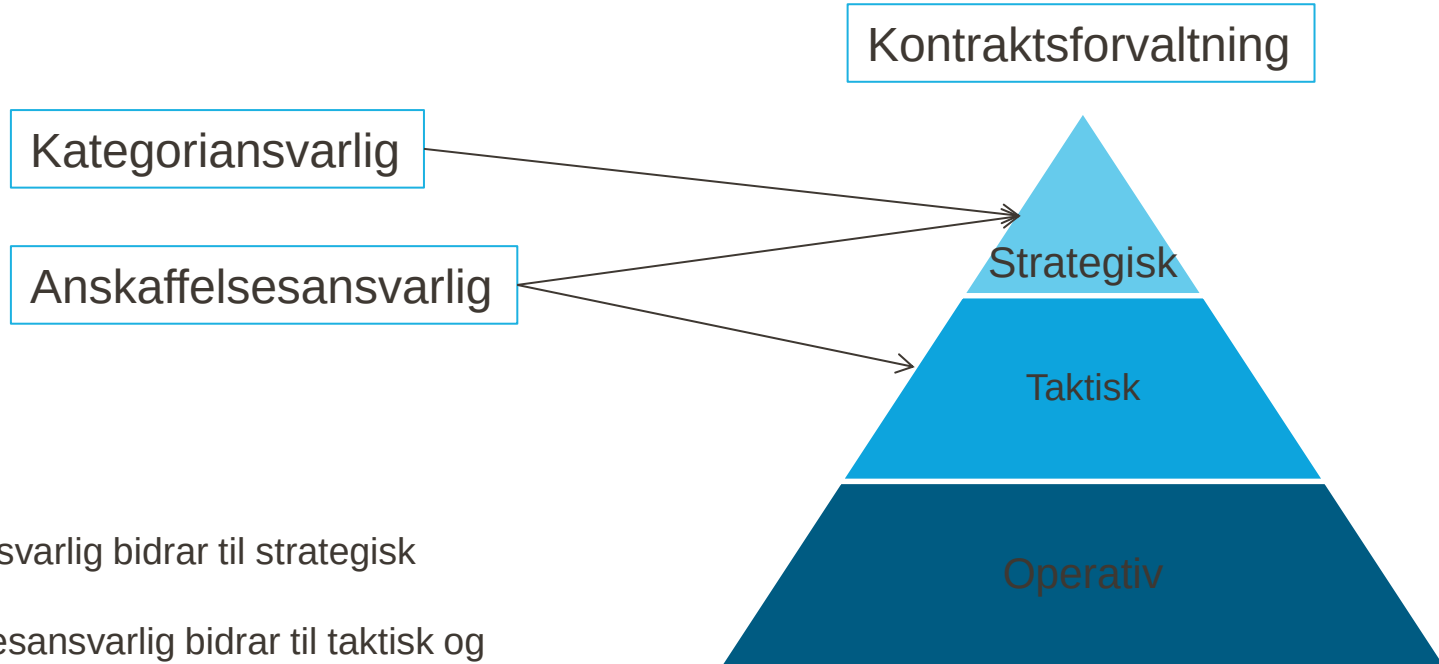
- Kategoriansvarlig anslår gevinstpotensialer for kategorien
- Gevinstpotensiale blir del av kriteriene for oppstart av anskaffelse

Planlegge mål for en anskaffelse

- Anskaffelsesansvarlig bruker gevinstpotensialer i anskaffelsens oppstart
- Gevinstpotensialet blir en del av målsettingen for anskaffelsen

Anslå gevinst for gjennomført anskaffelse

- Anskaffelsesansvarlig anslår gevinst når anskaffelsen er gjennomført
- Anslått kvantitativ gevinst rapporteres månedlig, i tertialrapport også kvalitativt



Kategoriansvarlig bidrar til strategisk forvaltning.

Anskaffelsesansvarlig bidrar til taktisk og strategisk forvaltning.

Anskaffelsesseksjonen rapporterer gevinster

Månedlig

- Anskaffelsesansvarlig rapporterer anslått gevinst for gjennomført anskaffelse
- Anslåtte gevinster oppsummeres (kr)

Tertial

- Kontorleder sammenfatter anslåtte gevinster fra anskaffelsene for tertialet

Årlig

- Kontorleder sammenfatter anslåtte gevinster fra anskaffelsene for året

Gevinster måles opp mot «gjør ingen ting»

1. Prisreduksjon

- Kostnad redusert som følge av anskaffelsen

2. Produktivitet, kostnadsunngåelse

- Kostnad ville gått opp uten anskaffelsen

Gevinster

Prisreduksjon

Produktivitet

Endret enhetspris

Endret produktivitet

Forhandlet
forbedring

Utover
kontraktsforpliktelse

Utover
markedsbevegelse

Endret egen
produksjonskostnad

Kvalitative gevinster, eksempler

1. Omdømme
 - Avtalelojalitet, regelverksetterlevelse
2. Kontraktsforvaltning
 - Kunnskap og erfaring gir fremtidige gevinster
3. Standardiserte avtaler og maler
 - Raskere saksbehandling, styrket omdømme
4. Profesjonalitet i prosessen
 - Styrket omdømme, effektiv prosess for leverandørene
 - Anskaffelser gjennomføres mer effektivt som følge av f.eks. digitalisering
5. Antall anskaffelser går ned f.eks. som følge av konsolidering

Avgrensning

- Gevinster gir uttrykk for merverdien som kommer av å gjennomføre en anskaffelsesprosess
- Estimert forbruk gir estimerte gevinster
- Realisert gevinst oppstår gjennom bruk av avtalene
 - Fakturert forbruk gir opphav til faktiske gevinster
- Ulike deler av avtalene kan ha ulik gevinst
- Anslåtte gevinster beregnes i henhold til definisjon i veileder.

Fremtidig utviklingsmulighet: realiserte besparelser

- E-bestilling med referanse til rammeavtale gjør at vi kan ta ut rapporter på forbruk innenfor/utenfor avtale
- Ved å ha felter for besparelsesprosent på bestillinger i økonomisystemet, kan vi få ut beregnet besparelse på faktiske kostnader
 - Dette er p.t. ikke implementert eller planlagt i NAVs økonomisystem

Eksempler på hvordan beregne potensiell gevinst

- Anskaffelse av skybasert lærings- og kompetanseverktøy
 - Beregner gevinst ref. endret enhetspris
 - Anslått verdi opprinnelig 20 millioner kr, ref. eksisterende løsning
 - Oppnådd pris: ca 12 millioner kr, løsningens omfang omtrent lik (bedre)
 - Rapportert gevinstanslag: ca 8 millioner kr på anskaffelsen
- Anskaffelse av rammeavtale for translatørtjenester
 - Beregner gevinst ref. endret enhetspris
 - Gjennomsnittlig timepris på anslått volum har gått ned med 22%, kvalitet er forbedret
 - Opprinnelig anslått verdi på anskaffelsen var 12 millioner kr
 - Rapportert anslag for gevinst: 2.6 millioner kr
- Anskaffelse av skybasert KGV/KAV
 - Beregner gevinst ref produktivitet, forhandlet forbedring
 - F.eks. årlig pris på brukertilganger halvert gjennom bruk av forhandlinger
 - Total reduksjon gjennom forhandlinger 40%

Forts.

- Regionale rammeavtaler for eiendomsdriftstjenester
 - Beregner gevinst ref. endret enhetspris
 - Prisreduksjon / endret enhetspris: 2,5 millioner kroner estimert gevinst. 17 millioner kr årlig kostnad reduseres med 15-20% avhengig av sendingstype
 - Gevinst ved at leverandøren overtar ansvaret for å sortere, frankere og besørge frakt av post
 - Leverandøren bruker mengde/vektmaskiner og håndterer distribusjonskanalen
 - NAV hadde tidligere innleide frankeringsmaskiner for dette
 - Produktivitet / endret egen produksjonskostnad: Leverandøren gjør oppgaven raskere og mer effektivt sentral enn NAV lokalt

